香南市行政改革の主要項目



住民と協働するまちづくり

自治組織やボランティア、民間非営利団体(NPO)などの活動を支援 し、市民と行政が協働するまちづくりを進めていく体制を整えます。

経費の削減 財政健全化計画の策定、補助金の見直し

補助金などを見直し整理統合します。健全な財政基盤を確立するため 財政健全化計画を策定し、経費の削減に努め効率的な財政運営に努め ます。

自主財源の確保 市税など徴収率の向上、企業誘致の推進

公共料金や市税などの、収納率の向上を目指した徴収体制を強化し、使 用料、手数料などについても適正化を図ります。

定員管理の適正化 定員適正化計画の策定

職員定数を削減するため、新規採用の抑制など今後5年間の定員適正 化計画を策定します。

給与の適正化 人事評価制度の導入

人事評価制度の導入と、その結果を給与に反映させることを検討して いきます。



職員の意識改革 人材育成基本方針の策定(研修体系の確立)

「人材育成基本方針」を策定し、職員の意識改革に努めるとともに職員 の能力開発を効果的に推進し、時代の変化に対応できる人材の育成に つとめます。



スリムで柔軟な組織と職員体制

市民にとって、分かりやすく利用しやすい市役所のあり方を検討する とともに組織を見直し、効率的な行政組織の確立をめざします。

事務事業の見直し イベントの統廃合、行政評価制度の導入

費用対効果の視点から事務事業を検証し、廃止を含めた見直しを図る ため、行政評価制度を導入します。



効率的な管理運営 指定管理者制度の導入、施設の有効活用

公共施設について、指定管理者制度を積極的に導入し、効果的・効率的 な管理運営に努めます。



香南市行政改革大網

策定にあたっての 4 つの視点

市民とともに開く 明るい市政の推進



健全な財政基盤の確立



合併効果をさらに発揮 できる行政経営の実現



公共施設の有効利用など 新たな運営体制の確立



政改革の流れを止めることなく、 財政事情を抱え、 合併以前から進めて 旧5町村それぞれの厳しい 事務事業や財政 の 行

本市

一方、国による地方分権の推進

地方自治体の経営は

そこで市は、自立した自治体として足腰の強い

このような状況の中 局面を迎えてい

で以上の行政能力の向上と、改革への積極的な取 るまちづくりを推進してい また、行政が市民と一 緒になっ

ては今後の広報でお知らせします。

画としての「集中改革プラン」につ

なお、大綱は市ホー

ジ、市役所総務課で

合併し

いくためには、これましてよかった」といわ 体的な実施計

革推進の指針となる 経営体質を確立する 主な項目のみを掲 政全般の

行政改革大綱」を策定し 策定しま

(7) 広報こうなん 2008.2