

香南市 第1次集中改革プラン

平成18年度～平成22年度

平成20年3月

高知県香南市

〔目 次〕

1. 集中改革プラン策定にあたって	1
2. 集中改革プラン策定の期間	1
3. 集中改革プランの推進体制	1
4. 集中改革プランの体系	2
5. 改革推進プログラムの実践（PDCAマネジメントサイクル）	3
6. 集中改革プランの包括的目標	4
7. 改革推進プログラム	9
具体的項目	11
(1) 事務事業の再編・整理、廃止・統合	11
■ 事務事業の見直し	11
■ 補助金、負担金の見直し	14
■ 外郭団体、附属機関等の見直し	35
■ 市役所内部の見直し	36
(2) 民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）	38
■ 公の施設についての取組	38
■ その他の事務についての取組	47
(3) 組織、定員管理及び給与の適正化	48
■ 組織・機構の見直し	48
■ 定員管理の適正化	48
■ 給与の適正化	48
(4) 歳入の確保と経費の節減	49
■ 歳入確保への取組	49
■ 経費節減への取組	52
8. 財政効果のまとめ	53

1. 集中改革プラン策定にあたって

本市では、平成18年3月の旧野市町・香我美町・夜須町・赤岡町・吉川村の合併後、合併効果を最大限に高めるべく、全庁一丸となった取組を進めているところですが、今後の税収の伸び悩み、国の三位一体改革推進などによる財源の不透明さ、地方分権による行政ニーズの拡大、多様化などを考えれば、さらに強力に行財政改革を推進し、足腰の強い経営体質を確立していくことが求められます。

また平成17年3月に、総務省より「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針」が通知され、新たな行政改革大綱の策定、及び具体的な行政改革の取組を明示した「集中改革プラン」を策定することと、これを公表することが示されています。

本「香南市集中改革プラン」は、総務省の指針を踏まえるとともに、あわせて策定された「香南市行政改革大綱」の趣旨に基づき、具体的な取組を集中的に実施し、計画的な行財政改革の推進と説明責任の確保を図ることを目的に策定したもので、①事務事業の再編・整理、廃止・統合、②民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）、③組織、定員管理及び給与の適正化、④歳入の確保と経費の節減 のそれぞれについて重点的に取り組むべき事項（改革推進プログラム）の内容や目標を可能な限り示したものです。

2. 集中改革プラン策定の期間

本「香南市集中改革プラン」の策定期間は、「香南市行政改革大綱」とともに、
平成18年度 ～ 平成22年度
の5カ年間とします。

3. 集中改革プランの推進体制

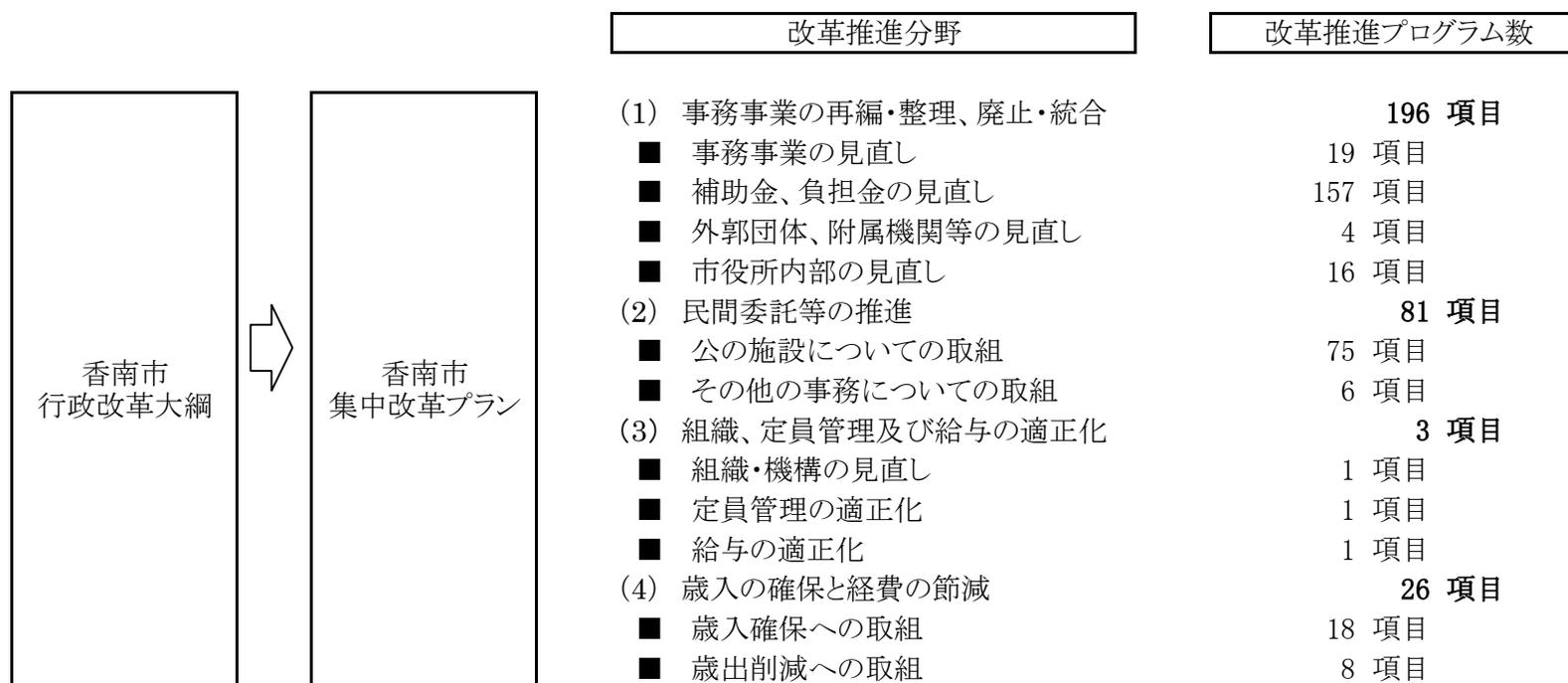
本「香南市集中改革プラン」は、副市長を本部長とする「香南市行政改革推進本部」が中心となって、全庁を挙げて推進するとともに、その進行管理も行います。

また、集中改革プランの推進状況は、市議会議員や市民で構成する「香南市行政改革推進委員会」に定期的に報告し、市民に公表していきます。

4. 集中改革プランの体系

本「香南市集中改革プラン」では、以下のとおり、香南市行政改革大綱を踏まえ、改革推進分野ごとに、計画期間中に実現すべき項目としての「改革推進プログラム」を掲げました。

なお、この「改革推進プログラム」は各年度の計画の見直し（ローリング）の内容によっては、新たに必要となるプログラムの追加、あるいは削除（プログラムの中止）などを行い、常に「最少の経費で、最大の効果」をあげるための、最も有効な改革プログラムを示すものとします。



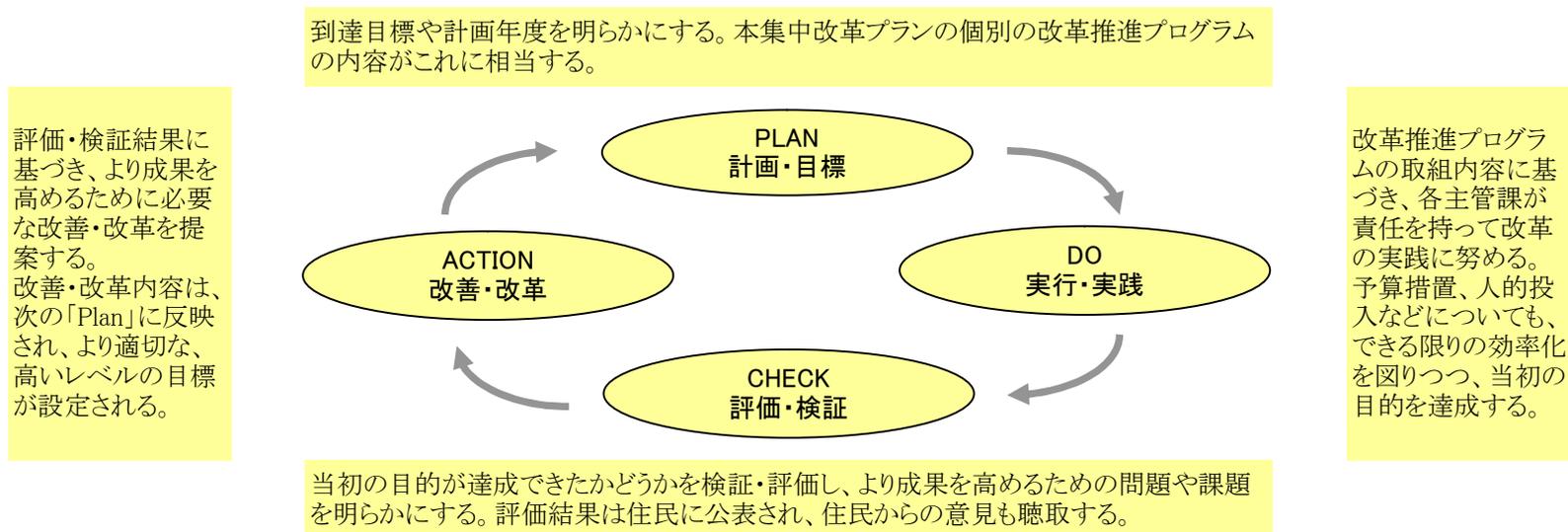
5. 改革推進プログラムの実践(PDCAマネジメントサイクル)

本「香南市集中改革プラン」で取上げた「改革推進プログラム」は、主管課において責任を持って実践していくとともに、その改革推進の状況を把握し、不断の見直し、改善を進めることで、より高い成果をあげられるように努めることを求めたものです。また、その取組の状況は常に市民に公表できる状態にしておく必要があります。

この目的のため、集中改革プラン実践の中で、行政評価システムなどを用いて、PDCAマネジメントサイクル(*)を着実に推進していくものとします。

*PDCAマネジメントサイクル 業務管理の手法の一つで、計画 (Plan)、実行 (Do)、評価 (Check)、改善 (Action)という活動を順に実施し、最後の改善 (Action)を次の計画 (Plan)に結びつけ、らせん状 (下図)に業務品質の維持・向上や、継続的な業務活動の改善などを推進していく手法。典型的なマネジメント手法として、経営活動の中に取り入れられている。

PDCAマネジメントサイクル



6. 集中改革プランの包括的目標

(1) 財政収支の改善

① 財政収支の見通し

この財政収支の見通しは、平成18・19・20年度決算と、国の経済動向等や今後予定されている地方税財政改革を踏まえた諸制度の見通しを、出来るだけ反映した一定の前提条件を設定して、平成21・22年度の財政収支の推移を試算したものです。

ア 前提条件

- ・ 法令、制度等は、原則として変更がないものとして試算します。
- ・ 普通会計における事業費を決算ベースで積算します。したがって、歳入推計においては、国県支出金や分担金負担金、使用料手数料などの特定財源は、歳出における事業の実施に必要な特定財源の額を計上するとともに、歳出推計においては、今後予定される事務事業等を計上して試算します。

イ 歳入推計の考え方

・ 市税

過去の納税額等を勘案し、制度改正等による影響額を反映しています。

平成13年度から平成21年度までの調定額及び収入額の決算額の増減により将来の税収入額を推計しています。

(※高知縣市町村振興課 市町村税収入額の将来推計ファイル)

・ 譲与税、交付金

平成18年度から平成20年度までの決算額により見込み、所得譲与税は平成19年度をもって廃止。

・ 地方交付税

普通交付税は、平成21年度は決定額を、平成22年度は個別算定・包括算定の需要額について、国の概算要求を参考に据え置きとしています。

公債費分は、中期財政計画による市債発行予定額から後年度の交付税算入額を見込み計上しています。

(※高知縣市町村振興課 基準財政需要額（公債費等）将来推計ファイル)

特別交付税については、平成21年度は決算見込額を計上。平成22年度は減額を見込み、8億円を計上しています。

ウ 歳出推計の考え方

- 人件費
平成20年度決算をベースに試算し、給与改定の増減は見込まず、退職に伴う新陳代謝を見込んでいます。一般行政職員については、定員管理計画により今後の退職者数の3分の1を補充することとして、影響額を反映しています。退職手当は、定年退職により試算します。
- 扶助費
現行制度に変更がないものとして、過去の伸び率等を勘案して試算します。
- 公債費
過去の借入償還計画額に、平成20年度以降毎年の借入予定額の償還見込額を加算し試算します。
- 投資的経費
各課より提出された事業計画をもとに試算します。
- その他
各特別会計繰出金は、現時点における各特別会計の試算により見込みます。

【財政収支の見通し】

(単位:百万円、%)

区 分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
歳 入	地方税	2,910	3,204	3,192	3,095	2,962
	地方譲与税	379	143	137	128	124
	利子割交付金	15	19	19	17	17
	配当割交付金	11	13	5	4	3
	株式等譲渡所得割交付金	9	8	2	2	3
	地方消費税交付金	276	278	264	264	262
	ゴルフ場利用税交付金	41	38	38	37	35
	自動車取得税交付金	46	43	39	26	27
	地方特例交付金等	64	19	39	40	33
	地方交付税	7,309	7,204	7,489	7,558	7,652
	交通安全対策特別交付金	6	6	5	5	5
	分担金及び負担金	44	30	46	51	29
	使用料及び手数料	524	515	524	508	507
	国庫支出金	1,261	1,586	1,222	3,200	1,222
	県支出金	1,091	1,285	865	1,079	907
	財産収入	55	51	49	74	49
	寄付金	31	41	30	23	28
	諸収入	491	470	430	392	399
	市債	1,300	1,314	1,712	2,401	2,667
	歳入合計額	15,863	16,267	16,107	18,904	16,931
歳 出	人件費	3,475	3,475	3,477	3,463	3,483
	扶助費	1,845	1,989	2,051	2,161	2,258
	公債費	3,398	3,467	4,204	4,376	3,617
	物件費	1,796	1,861	1,784	1,994	1,838
	維持補修費	94	95	63	275	78
	補助費等	814	677	708	1,253	817
	積立金	1,033	1,445	525	809	524
	投資及び出資・貸付金	1	1	22	56	4
	繰出金	1,685	1,811	1,851	1,946	2,012
	投資的経費	1,854	2,076	1,904	3,117	2,472
	歳出合計額	15,995	16,897	16,589	19,450	17,103
収支不足額(当該年度額)	▲ 132	▲ 630	▲ 482	▲ 546	▲ 172	
収支不足額(累計額)	▲ 132	▲ 762	▲ 1,244	▲ 1,790	▲ 1,962	
経常収支比率	90.4	93.5	94.8	94.6	93.0	
実質公債費比率	17.5	17.9	19.5	20.0	19.3	

※ 平成18年度、平成19年度及び平成20年度の各区分は決算額。

※ 収支不足額(当該年度額)：当該年度の歳入と歳出の差引額から、前年度までの収支不足額を引いた額で、その年度に新たに生じる不足額。

② 収支不足の改善目標

本市は、平成18年3月1日に町村合併により誕生した新市であることを踏まえ、早期に健全で安定した財政基盤を確立するため、次の目標により、改革に取り組みます。

ア 合併15年後の平成32年度までに、合併に対する特例的な財政支援に依存しない健全な財政運営とします。

イ 効率的な類似団体都市と同等規模の財政規模へと縮減します。

(ア) 人件費については、10年後において効率的な類似団体の人口一人あたり以下の規模に、段階的に抑制することとします。

(イ) 物件費、補助費等については、10年後において効率的な類似団体の人口一人あたりの規模に、段階的に抑制することとします。

(ウ) 合併特例事業を含めた普通建設事業については、大型プロジェクト等の経費を除き、単年度事業費12～14億円での計上に抑制する。

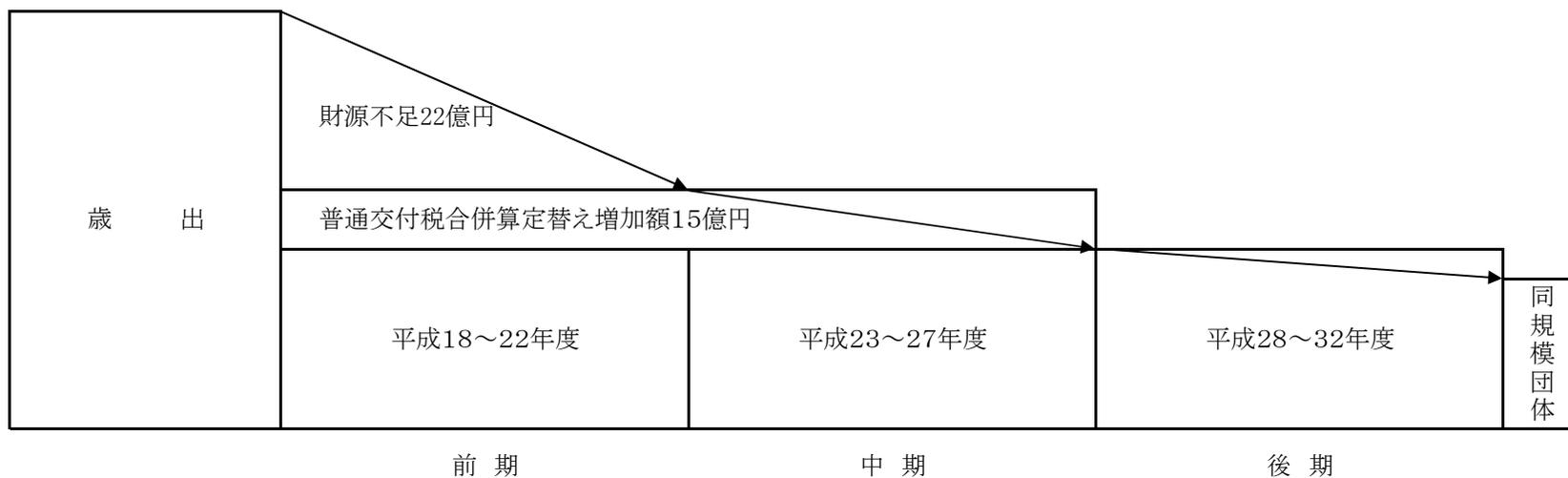
ウ 合併特例債を含めた各年度の地方債発行額は、各年度の元金償還額の70%以下にとどめることとし、合併10年後の平成27年度には、地方債残高を現在の80%以下になるように抑制します。

エ 合併10年後の平成27年度以降において、単年度における財政収支の黒字化を達成するとともに、一定額以上の基金造成が図れるよう努めます。

□ 収支改善イメージ

合併特例期間を、以下のように初期、中期、後期の5年ごとに区分し、収支改善を図ります。

- (1) 前期(平成18年度＝平成22年度) 不足改善目標額 19億円
平成19年度から22年度において、毎年4億75百万円を改善し、収支不足額を解消します。
- (2) 中期(平成23年度＝平成27年度) 不足改善目標額 15億円
前期(集中改革プランの期間)の期間とあわせ、平成27年度までの期間で普通交付税算定替え分を縮減します。
- (3) 後期(平成28年度＝平成32年度)
同規模団体の財政規模まで縮減します。



(単位:百万円)

区 分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	合 計
当該年度収支不足額	△ 132	△ 630	△ 482	△ 546	△ 172	△ 1,962
収支不足改善目標額		475	475	475	475	1,900

7. 改革推進プログラム

(1) 事務事業の再編・整理、廃止・統合

複雑化・多様化する行政ニーズに柔軟かつ的確に対応するため、それぞれの事務・事業について、その効果や効率性の観点から、所期の目的を達成した事業等の廃止・縮小、類似する事業を統合するなどの見直しを行います。

事務・事業の再編・整理、廃止・統合等を不断に実施するための仕組みとして、行政評価制度を構築・導入します。

また、補助金については、本来、特定の事業、研究等の育成・助長するために地方公共団体が公益上必要があると認めた場合に支出するもので、補助にあたっての基準が難しく性格上曖昧さが課題である。特に、5町村の合併ということで改めて公益性についての観点に立ち、市としての統一的な要綱の制定など見直しを進める。

改革項目	取組内容等	実施年度				
		H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度
行政評価制度の構築・導入	政策・事務事業等において、行政活動の結果、本来の目的に対して、どれだけの成果が上がったのか評価し、その結果を次年度以降に反映させていく。			検討	構築・導入	→

(2) 民間委託等の推進(指定管理者制度の活用を含む)

公の施設に関して、原則として「指定管理者制度」を活用した管理運営を推進します。この目的のため、管理のあり方についての検証を行い、行政としての関与の必要性、施設の存続・廃止の判断、存続する場合の管理主体の指定の検討等について、必要に応じ行います。保育・学校給食センターの民間委託等については、コスト面だけではなく、官として担うべき役割について十分議論を深め、今後、安全・安心の確保等の問題も含めて検討していくこととします。また、文化施設など、合併により生じた重複施設等の統廃合を含めた今後の利活用等が課題となっています。

更に、事務・事業全般についても、民間委託を視野に入れながら総点検・見直しを行います。

改革項目	取組内容等	実施年度				
		H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度
文化ホール	行政主導から市民を取り込んだ運営の展開を目指す。			検討・改善	→	
図書館	野市図書館と香我美図書館の機能の一元化を図るとともに、運営の民間委託を検討する。			検討	検討	検討
公民館	行政管理と地元管理との区分の明確化を図る。		検討	検討・調整	実施	→
農林水産業関連施設	ライセンスセンターや野菜集出荷場、漁業関連施設等について関係団体への施設移譲等を図る。			調整・実施	調整・実施	調整・実施
公園	規模や利用形態等を考慮して、地元への移譲など管理の適正化を図る。			調整・実施	調整・実施	調整・実施

(3) 組織、定員管理及び給与の適正化

合併後に見られる組織・機構の非効率性、複雑さを解消するとともに、施設等の資源の有効活用などを目的として組織・機構改革に取り組みます。あわせて、経常的費用における人件費割合を基本に、職員定数を純減させることを基本に、今後5年間の「定員適正化計画」の着実な達成を図ります。また、職員給与に関しては、国家公務員の給与を基本に、近隣自治体給与水準、地域の給与水準等との均衡を図りつつ、見直し、給与体系の整備、適正化に努めます。

定員管理の適正化関係（市長、副市長、収入役、教育長を除く）

(単位：人)

区 分	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H22-H17
職員数(年度当初)	460	449	444	439	431	427	33人の減
うち新採		6	10	6	8	10	7.2%の減
当該年度退職数	17	15	11	16	14	9	
職員数(年度末退職者を引いた数)	443	434	433	423	417	418	

(4) 歳入の確保と経費の節減

住民の負担の公平化を図る意味からも、市税の徴収率の向上に努めるとともに、安定した行政経営を将来にわたり行うため、使用料、手数料、扶助費等の受益者負担についても適正化を図ります。

また、企業誘致などによる新たな財源の創出など、自主財源の確保・向上に努めることで、財政基盤の拡充に取り組みます。

(5) 地域協働の推進

安心して住みやすいまちづくりの推進には住民との協働が不可欠で、その根底には「自分たちのまちや地域は自分たちでつくる」住民自治が基本にあります。地方分権化や少子高齢化社会への対応など行政主導では限界があり、市民主導のまちづくりへの転換が求められています。本市としてもこうした市民との協働によるまちづくりを目指し、自治組織の再編など住民自治の推進を図っていきます。

また、行政や市民の役割の明確化など「まちづくり基本条例」を制定し、市民参加のまちづくりを進めていきます。

7. 改革推進プログラム(具体的項目)

(1) 事務事業の再編・整理、廃止・統合

■ 事務事業の見直し

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-001	旧かみ友好町村との交流事業	企画課	平成9年度から福島県鏡石町、岡山県鏡野町、熊本県鏡町、旧土佐郡鏡村と香我美町の5町村での交流を毎年開催していた。平成18年度に解散	廃止	400	400	400	400	400	2,000
事-002	不法投棄しないさせない活動支援事業	環境対策課	県香北野市線・農免道路堀ノ内添地線の沿線への不法投棄物の撤去及び処分、フェンスの設置を行った。平成18年度で県の補助事業が終了したため、平成19年度から廃止。	廃止		500	500	500	500	2,000
事-003	機能回復訓練事業	健康対策課	病院から退院し、その後6カ月間のリハビリが必要な方に対し、理学療養師に毎月2回来てもらい、リハビリを実施していたが、今後は、介護保険事業の中で実施することとし、19年度より廃止	廃止		240	240	240	240	960
事-004	共同利用農機具等整備事業	農林課	旧赤岡町で農機具の共同利用を行っているが、農協等へ平成19年度に委託又は廃止を検討年間の修理費が、150万円程度必要である。	委託・廃止		検討	検討	検討	検討	0
事-005	例規システムの見直し	総務課	例規システムのデータ更新を条例、規則、告示、訓令としているものを条例と規則のみとした。加除本も150部から80部に変更した。	見直し		2,557	2,557	2,557	2,557	10,228
事-006	選挙時における投票時間の見直し	選挙管理委員会	平成19年4月8日執行の県議会議員選挙から投票時間午後8時としていたところを午後6時に繰り上げた。	見直し		1,200		400	400	2,000
事-007	市営バス運行の見直し	企画課	委託料の削減、市民のニーズに沿って市内全域における効率的な運行への見直し	見直し	検討	△ 1,084	5,970	5,970	5,970	16,826
事-008	香南市可燃(資源)ごみ指定袋製造業務	環境対策課	現在、可燃(資源)ごみ袋は、一般業者に製造を依頼しているが、香南市内の障害者施設での製造の検討する。現段階ではコスト高であるが検討を継続	見直し		検討	検討	検討	検討	0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-009	新春ウォーク大会	生涯学習課		廃止						0
事-010	赤岡町駅伝大会	生涯学習課	大会運営を体育協会等関係団体に移行すると もに、各地区の統合は困難	現状維持						0
事-011	香我美町駅伝大会	生涯学習課		現状維持						0
事-012	野市町駅伝大会	生涯学習課		現状維持						0
事-013	夜須町駅伝大会	生涯学習課		現状維持						0
事-014	吉川町駅伝大会	生涯学習課		現状維持						0
事-015	物部川清流駅伝大会負担金	生涯学習課		実施していない	廃止					
事-016	要保護児童や発達障害児等への支援のための窓口の一元化	こども課	要保護児童や発達障害等の支援において、各課（福祉事務所、健康対策課、教育委員会）にまたがる課題に対応するため、ネットワーク等を組織し窓口の一元化の検討を行う。	改善・効率化		検討	実施	実施	実施	0
事-017	国保の医療費通知方法の検討	市民保険課	医療費通知を封書からはがきへの切り替えを国保連合会へ要請する。	改善・効率化			検討	検討	検討	0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-018	医療費通知廃止及びレセプト点検の実施先変更 (老人医療関係)	市民保険課	後期高齢者医療への制度改正のため、医療費通知及びレセプト点検は広域連合で実施する。 医療費通知は、現行の年6回から年4回に変更され、郵送料の削減が見込まれる。	改善・効率化			実施 270	実施 270	実施 270	810
事-019	防犯パトロール (タウンポリス)	生涯学習課	事務局体制については、地域で事務局体制を立ち上げる。	新規		検討	調整・実施	調整・実施		0

■ 補助金、負担金の見直し

・各イベントに対する補助金

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)	
					財政効果額 (千円)						
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度		
事-020	香我美町納涼祭 実行委員会補助金	商工水産課	平成19年度から廃止。	廃止		廃止					9,360
事-021	マリンフェスティバル 補助金	企画課	交流人口の増大と地域の活性化を目指し、「海に感謝する」をテーマにヤ・シィパークを会場とし、夜須町の団体が中心となって地場製品のPR・販売や各種参加型イベントを実施する。 補助金額を見直す。(H19年度：600千円)	縮小		実施					800
事-022	のいち花火大会 実行委員会補助金	企画課	平成19年度から「みなこい港まつり」へ統合	統合		実施					9,200
事-023	みなこい港まつり 実行委員会補助金	商工水産課	平成19年度から、吉川港まつりととのいち花火大会を統合し実施(H19年度：4,000千円)	統合							0
事-024	どろめ祭り 実行委員会補助金	商工水産課	赤岡どろめ祭りに対する補助である。全国で認知されているため、統廃合は難しい。(H19年度：2,000千円)	現状維持							0
事-025	絵金祭り 実行委員会補助金	商工水産課	市商工会が行う地域振興総合事業(絵金祭り)に対する補助であり、全国で認知されているため、統廃合は難しい。(H19年度：1,000千円)	現状維持							0
事-026	冬の夏祭り 実行委員会補助金	商工水産課	赤岡町横町商店街においてフリーマーケットなどを開催している。(H19年度：30万円)	現状維持							0
事-027	手結盆踊り 実行委員会補助金	企画課	手結盆踊並びに花火大会、灯籠流し等を実施し、郷土伝統芸能を保護育成と地域内外交流を図り、市全域が活性化することを目的とした祭への補助である。(H19年度：2,100千円)	現状維持							0
事-028	香南ふれあい祭り 実行委員会補助金	企画課	旧5町村において実施していた文化祭や産業祭を合併により統合した祭である各町村を持ち回りで実施している。(H19年度：1,226千円)	現状維持							0

・協議会等の活動に対する補助金

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-029	市交通安全母の会補助金	防災対策課	補助金は、平成18年度から廃止したが、交通安全推進市民会議の中で、活動は継続している。	廃止						1,000
				200	200	200	200	200		
事-030	震洋隊奉賛会補助金	福祉事務所	終戦の翌日、住吉海岸にて不測の事故で爆死した住吉震洋隊員111名の英霊を弔うことを目的とした慰霊祭に対する補助。平成19年度から廃止する。	廃止		廃止				120
					30	30	30	30		
事-031	知的障害者相談員連絡協議会補助金	福祉事務所	活動は存続。市補助不要	廃止		廃止				40
					10	10	10	10		
事-032	市商工会特定事業費補助金 (ちんどんコンクール)	商工水産課	平成19年度廃止 新たな事業計画を検討中	廃止		廃止				3,600
					900	900	900	900		
事-033	県産業高度化支援財団運営補助金	商工水産課	平成18年度廃止	廃止		廃止				500
				100	100	100	100	100		
事-034	香美・香南教育委員会連絡協議会補助金	学校教育課	平成19年度廃止	廃止		廃止				676
					169	169	169	169		
事-035	海岸清掃実施団体補助金	環境対策課	高齢者クラブの海岸清掃に対して出していたが、主に食料費として使用していたため、平成19年度に見直した結果、廃止	廃止		廃止				320
					80	80	80	80		
事-036	清掃協力団体に関する補助金	環境対策課	平成19年度から社会福祉協議会から高齢者クラブへの活動補助金として一本化し、環境対策課からの補助金を廃止する。	廃止		廃止				1,000
					250	250	250	250		
事-037	市史談会補助金	生涯学習課	郷土史の研究活動に対する補助であるが、個人グループへの活動補助金であり、平成19年度から廃止。	廃止	検討	廃止				120
					30	30	30	30		

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-038	市民生委員協議会補助金	福祉事務所	住民福祉向上のための民生委員・児童委員の活動に対する支援補助である。18年度から県の補助金が10%削減されたことから、市も同額を削減。(H19年度：6,719千円)	縮小	実施					3,745
					749	749	749	749	749	
事-039	健康を守る会補助金	健康対策課	平成19年度見直し、平成20年度から新しい補助事業として立ち上げ検討推進中。一部環境対策課で対応予定	縮小			検討	検討	検討	5,942
					2,971	2,971				
事-040	食生活改善推進協議会補助金	健康対策課	食生活改善事業を通して、地域住民の健康保持・増進に寄与し、総合的な健康づくりを推進する。活動は拡大していくが内容を工夫し、財政縮小を考えて効率的に計画する。(委託料に切替。)(H19年度：25千円)	縮小	実施					2,270
					930	190	350	400	400	
事-041	香南小中学校校長会補助金	学校教育課	校長としての研修を深め、香南市の教育振興を図る。活動実態から削減。(H19年度：180千円)	縮小		実施				240
						60	60	60	60	
事-042	赤岡中学校地区教育懇談会補助金	学校教育課	保育、小学、中学及び高等学校が連携して保育・教育に取り組み、児童生徒の豊かな心の育成と基礎学力の定着及び学力の向上を図ることを目的に補助。補助金額の縮小で検討(H19年度：200千円)	縮小		実施				776
						194	194	194	194	
事-043	市文化協会補助金	生涯学習課	芸術文化の振興を目的とする団体・機関と一体になり、市の芸術文化の振興を図ることを目的とし、5町の文化協会の連絡調整を図り、総合的な文化推進活動に対しての補助である。補助金縮小の検討。(H19年度：2,247千円)(20年度：1,947千円)	縮小		実施				1,109
						209	300	300	300	
事-044	若杉子ども会補助金	生涯学習課	人権をテーマに仲間づくりや調べ学習・歴史学習などの活動を通し、人権についての豊かな感性を磨くなど、児童・生徒の育成を目指した目的に、若杉運営委員会に対する補助金である。平成19年度から補助金縮小。(H19年度：430千円)	縮小	検討	実施				1,080
						270	270	270	270	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-045	若竹子ども会補助金	生涯学習課	小中高校生が基本的人権を守り、身の回りにおける差別に気づき、仲間と共に協力できる子供の育成と、地域の文化活動を継承する子供の育成を図ることを目的に、若竹運営委員会に対する補助である。平成19年度から補助金縮小。 (H19年度：381千円)	縮小	検討	実施				188
						47	47	47	47	
事-046	市商工会運営費補助金	商工水産課	市商工会が行う経営改善普及事業に対する補助である。補助金削減の検討(H19年度：11,053千円)	縮小		縮小				5,592
						1,398	1,398	1,398	1,398	
事-047	土地改良区等合同事務所運営補助金	農林課	参加土地改良区の事務を適正かつ効率的に運営し、併せて土地改良区の事務を円滑に推進することを目的として設置され、運営に対する補助である。補助金額の見直し縮小。 (H19年度：2,656千円)	縮小		検討	検討	検討	検討	0
							0	未定	未定	
事-048	防火委員会補助金（香南市防火委員会・少年幼年消防活動支援費）	消防本部	少年消防クラブ及び女性防火クラブの新たな結成、クラブ員の増加を推進と育成指導を目的とした活動に対する補助。補助金額の見直し縮小。 (H19年度：400千円)	縮小		検討	実施			300
							100	100	100	
事-049	香南市消防団連合会補助金	消防本部	消防団の使命達成、消防財政研究、団員の教養訓練及び健康管理についての補助。補助金額の見直し縮小。(H19年度：200千円)	縮小		実施	実施			400
						100	100	100	100	
事-050	香南市消防本部ラッパ班補助金	消防本部	消防職団員の消防技術の向上と士気を高め、消防精神の高揚を図り、市の行事（追悼式・慰霊祭）に参加すること等に対する補助である。補助金額の見直し縮小。(H19年度：200千円)	縮小		検討	実施			510
							170	170	170	
事-051	市社会福祉協議会補助金	福祉事務所	住民福祉向上のための香南市社会福祉協議会の活動に対する支援・助成である。社会福祉協議会として取り組むべき事業を拡充。(H19年度：47,227千円)	見直し		実施				△ 4,484
						△ 1,121	△ 1,121	△ 1,121	△ 1,121	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)	
					財政効果額 (千円)						
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度		
事-052	遺族会補助金	福祉事務所	英霊を顕彰し遺族の相互扶助、親睦と品位の向上を図り、福祉の増進に努め、平和日本の建設に寄与する団体活動への支援補助である。忠霊塔の修繕等を目的に補助金支出が出来るか検討。追悼式を各町で実施する場合、遺族会が主体となるよう協議。(H19年度：1,310千円)	見直し		実施					△ 640
					△ 160	△ 160	△ 160	△ 160			
事-053	岸本漁協補助金	商工水産課	観光地引網事業の推進のための補助金である。平成20年度より廃止。(H19年度：853千円)	見直し		検討	実施				2,559
							853	853	853		
事-054	更生保護女性会補助金	福祉事務所	更生保護意識の向上等構成保護女性会に対する支援助成であるが、合併により、5組織が1連合組織(夜須は脱会)となり、活動内容の見直しが必要である。(H19年度：230千円)	見直し		実施					0
事-055	高齢者クラブ活動費補助金(国・県絡み)	福祉事務所	県補助金の大幅な減額に伴い、今後の活動内容において、補助金額を検討する。(H19年度：3,174千円)	見直し		実施					△ 648
					△ 162	△ 162	△ 162	△ 162			
事-056	市たばこ販売組合補助金	商工水産課	たばこの販売促進事業に対する補助金である。(H19年度：391千円)	見直し			実施				273
							91	91	91		
事-057	パークゴルフ愛好会補助金	生涯学習課	パークゴルフの健全な普及と生涯スポーツを通じて世代間の交流を深め、地域住民の健康増進を図ることを目的とし、パークゴルフ場の管理運営及び競技会などの開催運営に対する補助である。指定管理者制度(平成19年4月1日指定)へ移行。(民-027にあり)(H19年度：100千円)	見直し		実施					0
事-058	香宗川左岸土地改良区運営補助金	農林課	県営土地改良事業後の適切な維持管理を行い、円滑な農業経営の安定を図るための補助。山南土地改良区との合併を検討。平成19年度から平成20年度にかけて議論し結論を出す。(H19年度：2,850千円)	統合		検討	検討	検討	検討		0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-059	山南土地改良区運営補助金	農林課	県営土地改良事業後の適切な維持管理を行い、円滑な農業経営の安定を図るための補助。香宗川左岸土地改良区に吸収合併を検討する。 (H19年度：900千円)	統合		検討	検討	検討	検討	0
事-060	吉原土地改良区運営補助金	農林課	県営土地改良事業後の適切な維持管理を行い、円滑な農業経営の安定を図るための補助。香宗川左岸土地改良区に吸収合併を検討する。 (H19年度：100千円)	統合		廃止				400
事-061	香南保護司会補助金	福祉事務所	保護司研修の充実を図り、更正保護事業の効果的な運営・推進を行うことに対する補助。分区補助金74千円は廃止する。 (H19年度：435千円)	拡大	実施					△ 370
事-062	市身体障害者連盟補助金	福祉事務所	身体障害者福祉法の趣旨に基づき、会員相互の親睦と協調、社会的、経済的生活の向上を図るための事業に対する支援・助成。連合組織化されても、旧町村単位での会計処理。平成18年度から、補助金を拡大。(H19年度：700千円)	拡大	実施					△ 720
事-063	手をつなぐ親の会補助金	福祉事務所	知的障害のある人に対する理解・啓発及び教育・福祉の向上を目的とした活動に対する補助。今後の活動内容により、補助金の拡大が必要である。(H19年度：134千円)	拡大			検討	検討	検討	0
事-064	手話サークル活動費補助金	福祉事務所	手話技術の習得、障害者の支援、学習会、手話通訳、相談等の活動に対する補助。障害者を地域で支え合う仕組みにおいて、活動の拡大を支援する。(H19年度：45千円)	拡大			検討	検討	検討	0
事-065	健康推進員協議会補助金	健康対策課	健診への推進等を組織的に取り組み健康意識を高め、受診率アップに繋げる。協議会は組織化できてなく、今後、組織化に向け検討する。	拡大			検討	検討	検討	0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-066	香南市観光協会補助金	商工水産課	香南市及び近隣観光地の紹介、宣伝及び観光施設の充実改善を図るとともに、各種イベントによる活性化を図り、観光事業の振興と地域産業の発展に寄与することを目的として、平成19年7月に設立され、今後の市の観光振興の一翼を担う。(H19年度：7,035千円)	新規		実施 △ 3,238	△ 4,203	△ 4,203	△ 4,203	△ 15,847
事-067	香南市夜須町水道管理組合補助金	上下水道課	各地区の水道施設の管理に対する補助	現状維持						0
事-068	市商工会特定事業費補助金 (街路灯保守管理)	商工水産課	街路灯の維持管理経費に対する補助。商店主等の負担額が旧商工会毎に差があることから、調整が必要。(H19年度：660千円)	現状維持						0
事-069	香南漁協振興補助金	商工水産課	補償として支出されているのが現状であり、今後必要と思われる。ただし、支出の方法について、早急に検討を行う。(H19年度：200万円) 補償補填及び賠償金へ組替	現状維持						0
事-070	市連合婦人会補助金	生涯学習課	香南市連合の組織として、香南市づくりに協力し、社会教育関係団体としてのリーダーの育成、研修を行うことを目的とした活動への補助。補助金縮小の検討。(H19年度：1,149千円)	現状維持						0
事-071	P T A等団体事業費補助金	生涯学習課	P T A活動に対しての補助。 (H19年度：27千円)	現状維持						0
事-072	市美術展実行委員会補助金	生涯学習課	美術作品の発表の場と鑑賞の機会を提供するとともに、文化の向上と交流・発展を図ることを目的とした展覧会に補助している。H19より陶芸部門が追加された。現行の予算範囲で対応する。 (H19年度：1,350千円)	現状維持			50	50	50	150
事-073	のいち遊びすとクラブ補助金	生涯学習課	香南市の子供たちが野外活動を通じての交流を視野に入れ、活動内容の充実・P R活動の徹底を図り、地域での教育支援活動を充実することを目的とした補助である。(H19年度：230千円)	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-074	託児ボランティア補助金	生涯学習課	のいちふれあいセンター等での音楽祭や講演会等の開催時に託児ルームを設置し、その活動に対し補助している。補助金の形態を統一する。 (H19年度：90千円) (H20年度：70千円)	現状維持						0
事-075	子ども図書活動クラブ補助金	生涯学習課	子育て家庭への支援活動として絵本の読み聞かせを行い、未就園児の親子がふれあいの中で仲間づくりをし、子育ての楽しさができることを目的とした活動に対する補助である。ボランティア養成の必要 (H19年度：18千円)	現状維持				△ 50	△ 50	△ 100
事-076	香長ネイチャーゲームの会補助金	生涯学習課	「のいち憩いの森」の継続的な整備と子どもネイチャーゲーム教室の開催等良好な森林保全と青少年の健全育成を図ることに対する補助である。(H19年度:75千円)	現状維持						0
事-077	市体育協会補助金	生涯学習課	市民に対しての生涯スポーツの普及発展を目的とし、地域に密着したスポーツ活動を行うことで、所属チームの資質向上及び地域住民の交流を図ることを目的とした補助である。支部間の格差の是正、基準の統一化が必要である。 (H19年度：2,834千円)	現状維持						0
事-078	市スポーツ少年団補助金	生涯学習課	地域の学校教育活動外において、スポーツを通じ青少年の心身の健全な育成に資することを目的とし、定期的なスポーツ活動を実施するとともに、子供たちの交流を図ることを目的とした補助である。(H19年度：1,892千円)	現状維持						0
事-079	香南地区少年補導員連絡協議会補助金	生涯学習課	少年補導員の任務を効果的に遂行するため、会員の知識技術の向上及び会員相互の連絡調整強化を図ることを目的とした協議会に対する補助金である。(H19年度：150千円)	現状維持						0
事-080	青少年健全育成市民会議補助金	生涯学習課	香南市民が青少年問題に対し共通の理解を深め、地域における関係団体が連絡調整しながら、地域ぐるみで青少年の健全な育成をより効果的に進めることを目的とした、法律に基づく団体に対する補助。一本化については検討。 (H19年度：1,000千円)	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-081	徳王子南部共同灌水施設組合補助金	農林課	徳王子地区の野菜園芸や果樹園芸施設に用水を安定供給することで、生産及び品質の安定化を図り、農業経営の安定と意欲向上を推進するための灌水施設の維持管理に対する補助。 (H19年度：1,890千円)	現状維持						0

・事業に対する補助金

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-082	前納報奨金	税務課	市固定資産税及び市民税を第1期の期間中に一括納付する場合の報奨金である。19年度検討、21年度廃止	廃止		検討		廃止		18,000
事-083	海外研修費補助金	企画課	海外及び国内における研修費を補助してきたが、平成18年度から廃止	廃止	廃止					25,000
事-084	精神障害者社会復帰施設事業費補助金（補助事業）	福祉事務所	事業廃止	廃止		廃止				10,500
事-085	香南漁協赤岡支所事務所利子補給補助金	商工水産課	香南漁業協同組合への利子補給に対する助成である。平成19年度に終了。(H19年度：130千円)	廃止		終了	廃止			390
事-086	バス通学費補助金管理費（夜須小）	学校教育課	バス通学に対する補助である。平成19年度からは、香我美町のバス通学との均衡を図るため、補助金を廃止し、無料乗車券を配布する。	廃止	廃止					85
事-087	障害児学級校外活動補助金管理費（夜須小・中学校）	学校教育課	平成19年度から廃止	廃止		廃止				32
事-088	香南市音楽祭補助金	生涯学習課	市内の音楽グループや音楽愛好家が一同に集い、演奏会を実施することで、交流・親睦を図るとともに、音楽文化振興に寄与することを目的とした音楽祭への補助である。メンバーでの自主運営が原則であり平成19年度検討、20年度廃止とする。(H19年度：430千円)	廃止		検討	検討	検討	検討	0
事-089	敬老式補助金	福祉事務所	記念品のみの補助金に縮小（1,500円→1,000円）(H19年度：7,640千円)	縮小			実施			4,500
							1,500	1,500	1,500	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-090	県中学校相撲選手権大会補助金	学校教育課	県下の中学生が相互の交流を深め、併せて体力の向上と心身の鍛錬を図ることを目的にした相撲大会へ補助しているが、補助金の縮小の方向で検討 (H19年度：130千円)	縮小		検討	実施			210
事-091	酪農振興費補助金	農林課	酪農振興に係る補助金であるが、削減の方向で南国市・香美市と協議中 (H19年度：124千円)	縮小		検討	実施	実施	実施	83
事-092	ホール運営ボランティア補助金	生涯学習課	ふれあいサンホールの管理運営を補助し、公民館で実施される事業に対して協力するとともに、活動を通じて地域文化の発展と親睦を図ることを目的とした補助。旧野市町の公民館活動のみをベースにしたものであるため、19年度は他の2館の公民館ホールボランティアを含め統一した金額にする必要がある。(H19年度：80千円)	見直し		実施				280
事-093	レンタルハウス整備強化事業費補助金	農林課	農業振興策の一環として、レンタルハウスを整備するための補助。高額でもあり、年間補助金枠の設定を検討する。(H19年度：53,000千円)	見直し		検討	検討	実施		4,000
事-094	市民主役のまちづくり支援事業費補助金	企画課	市民自らのまちづくり課題に取り組む活動に対する補助金で、地域の環境美化活動、地域の防災に寄与する活動等。今後は、補助率、限度額等の検討が必要。(H19年度：3,000千円)	改善・効率化		検討	検討	検討	検討	0
事-095	代替バス運行費補助金 (旧吉川村)	企画課	H20年度から市営バスへ統合。	統合		検討	実施予定			3,000
事-096	みんなで備える防災総合補助金	防災対策課	地域の防災力を高めるため自主防災組織の積極的な設立と活動活性化の推進を図るための補助。今後も組織率向上のため拡大する。(H19年度：7,200千円)	拡大		実施				△ 9,900
事-097	木造住宅改修助成事業費補助金	防災対策課	木造住宅耐震改修工事の補助対象となる木造住宅耐震診断の受診の推進を図るための補助。拡大していく。(H19年度：2,000千円)	拡大		実施				△ 10,725
						△ 1,275	△ 2,875	△ 2,875	△ 2,875	
						△ 1,650	△ 2,475	△ 3,300	△ 3,300	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-098	地域づくり推進事業補助金	企画課	地区会や自治会が実施する人材育成及び地域での先導的、自主的な取り組みに対し支援を行い、市民参加の行政を推進するための補助。各地域により、格差があり早急には難しいと考える。積極的な自治会から制度化を図る。 (H19年度：5,000千円)	見直し		検討	実施	実施	実施	6,000
							2,000	2,000	2,000	
事-099	総合相談事業費補助金	福祉事務所	住民福祉向上のための香南市社会福祉協議会が行う相談事業に対する補助。増加傾向にある相談のため、補助金を拡大。 (H19年度：637千円)	拡大		実施				△ 1,304
						△ 326	△ 326	△ 326	△ 326	
事-100	心身障害者扶養共済制度加入者掛金補助金	福祉事務所	加入者増加傾向にあり補助枠拡大 (H19年度2,951千円)	拡大		実施				△ 280
						△ 70	△ 70	△ 70	△ 70	
事-101	岡本弥太白牡丹祭補助金	生涯学習課	郷土の偉大な詩人である岡本弥太を偲び、詩心を後世に伝えるとともに、地域文化の向上に寄与することを目的とした事業。子供たちに日本の文芸に関心を持ってもらう足がかりとするため文芸賞の募集、表彰等を行うことに対する補助。以前は、旧香我美町で行っていた事業であるが合併に伴い募集地区、校区が広範囲になったことで予算拡大。H22年度より文化協会主催事業とする。 (H19年度：300千円)	拡大		検討	実施			△ 300
							△ 100	△ 100	△ 100	
事-102	養液栽培システム整備促進事業補助金	農林課	養液栽培システム導入のための補助。環境保全型農業推進のため拡大。 (H19年度1,080千円)	拡大		検討	実施			△ 1,500
							△ 500	△ 500	△ 500	
事-103	チャイルドシート購入補助金	防災対策課	6歳未満の乳幼児に対しては道路交通法においてチャイルドシートの装着が義務づけられている。低所得者（前年度の市民税が非課税世帯）を対象とした本制度は継続する。 (H19年度：50千円)	現状維持						0
事-104	集落集会所建築補助金	企画課	各地区において建設する公民館等に対する補助。今後とも、出来る限り県等の補助金等の活用を諮るとともに、補助内容等について検討する。 (補助率の引き上げ)	拡大			検討	実施		△ 2,000
								△ 1,000	△ 1,000	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-105	防犯灯設置費補助金	企画課	各地区において設置（又は修繕）する防犯灯に対する補助金であり、今後も継続。また、維持管理については、地元負担など旧町村の調整が必要。	現状維持						0
事-106	姉妹都市交流会補助金 (沖縄県八重瀬町)	企画課	両市町の相互理解と信頼のもとに、積極的に教育・文化・産業・経済等の各面において、交流を深める、両市町の発展に寄与する事業として補助。今後は、各種団体や民間交流も支援していく。 (H19年度：500千円)	拡大				検討・実施		△ 4,000
事-107	市民参加のまちづくり 事業補助金	企画課	まちづくり協議会活動への補助。今後、全市に設置予定。 (H19年度：8,217千円)	拡大				検討	実施	△ 30,000
事-108	対外競技参加料補助金 共通経費及び管理費 (各中学校)	学校教育課	対外試合の参加料に対する補助で、日頃の練習成果の結果として全国大会等へ出場するための支援。 (H19年度：4,013千円)	現状維持						0
事-109	修学旅行旅費外補助金 管理費 (各小・中学校)	学校教育課	引率教員の経費負担軽減のための補助。	現状維持						0
事-110	シンガポール生徒派遣 旅費補助金 (香我美中)	学校教育課	受け入れ校の事情で20年度は中止したが、経済状態悪化のため平成21年度からは廃止 (経費19年度600、受入350、引率693)	廃止			中止	廃止		4,929
事-111	学校教育研究活動費補助金 管理費 (夜須中)	学校教育課	全国中学校ヨット選手権大会参加旅費に対する補助。高知県唯一の活動であり、全国大会優勝などの成果も上がっている。(H19年度：697千円)	現状維持						0
事-112	みどり野夏まつり補助金	生涯学習課	地区の積極的な活動支援として補助。 (H19年度：80千円)	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-113	佐古まつり補助金	生涯学習課	野市町佐古地区に関係した様々な世代の交流・親睦を図ることにより、佐古地域の活性化を促すことを目的とした祭に対する補助金である。 (H19年度：80千円)	現状維持						0
事-114	香南子どもフェスタ補助金	生涯学習課	行事を通して楽しむことなどを目的とした子供とPTA等の団体の相互交流事業に対する補助。 (H19年度：300千円)	現状維持						0
事-115	のいち文化祭補助金	生涯学習課	地域文化の振興に寄与するため、文化団体の積極的な活動支援補助。運営、事務局、会計などの自立が課題。文化協会に統一 (H19年度：424千円)	現状維持						0
事-116	市単土地改良事業費補助金	農林課	土地改良事業に対する補助。需要・要望が多いため現状維持。 (H19年度：5,000千円)	現状維持						0
事-117	廃プラスチック処理補助金	農林課	廃プラスチックの処理に対する補助。環境保全面から現状維持。 (H19年度：2,800千円)	現状維持						0
事-118	農業用廃ポリ処理費補助金	農林課	農業用廃ポリ処理に対する補助。環境保全面から現状維持。 (H19年度：2,880千円)	現状維持						0
事-119	水源対策事業費補助金	農林課	工業用水の井戸枯れ等対策補助。予備井戸の管理については市直接か委託かを検討。 (H19年度：1,000千円)	現状維持						0

・各種大会に対する補助金

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-120	香南市民ソフトバレーボール野市大会補助金	生涯学習課	競技団体による自主運営を図るが、初心者対象の大会でもあり、当面は参加者を増やすよう努力するとともに経費節減を図る。教育長杯として実施	現状維持		0	0	0	0	0
事-121	各種スポーツ大会選手派遣費補助金	生涯学習課	各種スポーツ大会へ選手を派遣するための旅費等に対する補助。体協に事務を委託。補助金縮小の検討。(H19年度：2,530千円)	現状維持			0	0	0	0
事-122	赤岡町民体育大会補助金	生涯学習課	地区間の格差是正、基準の統一化が必要。(H19年度：600千円)	見直し		検討	検討	検討	検討	0
事-123	香我美町町民体育大会補助金	生涯学習課	地区間の格差是正、基準の統一化が必要。(H19年度：500千円)	見直し		検討	検討	検討	検討	0
事-124	夜須町民体育大会補助金	生涯学習課	地区間の格差是正、基準の統一化が必要。(H19年度：580千円)	見直し		検討	検討	検討	検討	0
事-125	野市町民体育大会補助金	生涯学習課	地区間の格差是正、基準の統一化が必要。(H19年度：1,000千円)	見直し		検討	検討	検討	検討	0
事-126	吉川町民体育大会補助金	生涯学習課	地区間の格差是正、基準の統一化が必要。(H19年度：360千円)	見直し		検討	検討	検討	検討	0
事-127	香南市市長杯ペタンク大会補助金	生涯学習課	大会を通じ親睦、交流を深め地域スポーツの活性化を図る補助。競技団体による自主運営を図る。(H19年度：20千円)	見直し		検討	実施			0
事-128	市少年野球大会補助金	生涯学習課	心身の健全な育成を図るとともに、競技技術の向上を目指し、併せて友情の輪を広げることが目的とした大会への補助。補助金額の見直し(H19年度：70千円)	見直し		実施				400
						100	100	100	100	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-129	市長旗中学校招待野球大会補助金	生涯学習課	中学生の健全育成とチームの資質向上を目的とし、市街の中学校との交流を図るため、招待野球大会に対する補助。自主的運営を促し予算額の見直し。(H19年度：350千円)	見直し		実施 270	270	280	280	1,100
事-130	小・中学校相撲大会補助金	生涯学習課	市内の小中学生及び県東部の中学生の相撲の普及と技術の向上並びに相撲を通じて青少年の健全育成を図ることを目的としている。自主運営により大会が運営できるように促す。(H19年度：140千円)	見直し		実施 69	69	69	69	276
事-131	高校相撲大会補助金	生涯学習課	玉錦ゆかりの地である香南市で開催することで、高校生の相撲の普及と技術の向上並びに青少年健全育成を図ることを目的としているが、市民への費用対効果など再検討が必要。(H19年度：130千円)	見直し		実施 40	40	40	40	160
事-132	三世交代流地曳き綱大会	生涯学習課	市主催で実施していたが、平成18年度から青少年健全育成市民会議で実施	見直し		実施				0
事-133	香南市バレーボール大会補助金	生涯学習課	競技団体による自主運営に移行するため、補助金に変更。	改善・効率化	検討	実施				0
事-134	スポーツ少年団交流大会補助金	生涯学習課	競技団体による自主運営に移行するため、補助金に変更。(指導報償金30千円*32団体)	改善・効率化	検討	実施				0
事-135	香南市ゲートボール大会補助金	生涯学習課	競技団体による自主運営に移行するため、補助金に変更。	改善・効率化	検討	実施				0
事-136	香南市テニス大会補助金	生涯学習課	競技団体による自主運営に移行するため、補助金に変更。	改善・効率化		検討	実施			0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-137	香南市長杯ゴルフ大会補助金	生涯学習課	競技団体による自主運営に移行するため、補助金に変更。	改善・効率化		検討	実施			0
事-138	市サッカー大会（小・中学校）補助金	生涯学習課	心身の健全な育成を図るとともに、競技技術の向上を目指し、併せて友情の輪を広げることを目的とした大会に対する補助。保護者会の取り組みが積極的で自主運営ができています。 (H19年度：234千円)	現状維持						0
事-139	市ミックスダブルステニス大会補助金	生涯学習課	テニス仲間の相互交流、親睦を深めるとともに、愛好者の技術レベルの向上を図り、生涯スポーツの振興に寄与することを目的とした大会への補助。今後、自主的運営を促す。 (H19年度：45千円)	見直し			実施			45
事-140	かがみスポーツクラブ各種大会補助金	生涯学習課	住民の親しみやすいスポーツ事業を展開し、地域住民の交流促進による地域の活性化やスポーツ人口を増やすことを目的とし、スポーツ大会やイベント等を行うことに対する補助。 (H19年度946千円)	現状維持						0
事-141	香南市山北みかんマラソン大会補助金	農林課	マラソン大会を通じて、市民の健康・体力づくりを推進するとともに、地元の特産物をPRする大会に対する補助。香南スポーツクラブ及び果樹部・JAによる運営。 (H19年度：30万円)	現状維持						0

・負担金

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-142	長寿社会パイロット地区推進協負担金	福祉事務所	平成18年1月廃止	廃止		廃止				300
					75	75	75	75		
事-143	国保連合会負担金(介護分)	市民保険課	サービスに係る苦情処理に対する運営経費で、市町村負担となっていたが、件数が少ないことから平成18年度から廃止。	廃止	廃止					2,990
					598	598	598	598	598	
事-144	四国地区工業再配置促進連絡協議会負担金	商工水産課	活動内容や費用対効果などから平成19年度廃止。	廃止		廃止				52
					13	13	13	13		
事-145	四国地区工業再配置促進連絡協議会参加負担金	商工水産課	活動内容や費用対効果などから平成18年度廃止。	廃止	廃止					50
					10	10	10	10	10	
事-146	農村地域工業導入促進協議会負担金	商工水産課	活動内容や費用対効果などから平成18年度廃止。	廃止	廃止					150
					30	30	30	30	30	
事-147	香長地区漁業改良協議会負担金	商工水産課	廃止の方向で、関係漁協と協議中(H19年度:171千円)	廃止		検討	廃止			513
							171	171	171	
事-148	香南漁協信用事業統合促進資金利子補給負担金	商工水産課	平成21年度に終了。	廃止				終了	廃止	197
									197	
事-149	全国夫婦岩サミット協議会負担金	商工水産課	活動内容や費用対効果などから平成19年度廃止。	廃止		廃止				200
					50	50	50	50		
事-150	香美・香南学校給食事務連絡協議会負担金	学校教育課	活動内容や費用対効果などから平成19年度廃止。	廃止		廃止				64
					16	16	16	16		
事-151	へき地・複式教育研究会負担金事務局費	学校教育課	活動内容や費用対効果などから平成19年度廃止。	廃止		廃止				40
					10	10	10	10		

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-152	全国教育研究所連絡協議会負担金	学校教育課	活動内容や費用対効果などから平成19年度廃止。	廃止		廃止				80
						20	20	20	20	
事-153	全国適応指導教室連絡協議会負担金	学校教育課	活動内容や費用対効果などから平成19年度廃止。	廃止		廃止				20
						5	5	5	5	
事-154	県体育施設協会負担金	生涯学習課	活動内容や費用対効果などから、平成20年度に廃止の検討。(H19年度：10千円)	現状維持						0
事-155	人権問題のための財政対策全国協議会負担金	人権課	活動内容や費用対効果などから平成18年度廃止。	廃止	廃止					750
					150	150	150	150	150	
事-156	中国四国中山間地域総合整備事業推進協議会会費	農林課	協議会の会費であるが、中山間総合整備事業の終了をもって廃止する。	廃止					廃止	10
									10	
事-157	香南斎場組合負担金 (一部事務組合)	環境対策課	平成18年度5町村合併により均等割の縮小、以降の年度は、ほぼ現状維持(H19年度：28,226千円)	縮小	実施					14,502
					3,050	2,863	2,863	2,863	2,863	
事-158	高知県市町村衛生職員協議会負担金	健康対策課	合併により縮小	縮小	実施					65
					13	13	13	13	13	
事-159	香美・香南小中学校教頭会負担金	学校教育課	教頭としての研修を深め、会員相互の協調を図り、香美市・香南市の教育の向上に寄与することを目的に補助。負担金の縮小の方向で検討。 (H19年度：130千円)	縮小		検討	実施			39
							13	13	13	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-160	香南清掃組合負担金 (一部事務組合)	環境対策課	ごみの減量化の促進により、施設規模（現在80トン炉が2炉）の縮小と、負担割合（均等割、人口割、重量割）の見直しを行い、減量化に努力した者が報われるシステムの構築が必要である。生ゴミ堆肥化の検討 平成19年度から負担割合の見直しを実施（均等割10%→20%、収集人口割45%→20%、収集実績割45%→60%）削減効果額は負担割りの見直しに係る金額のみ計上 (H19年度150,619千円)	見直し		実施 1,593	1,593	1,593	1,593	6,372
事-161	国民年金協会費	市民保険課	協会は脱会し、新聞の購読のみとする。 (H19年度：7千円)	見直し			実施 5	実施 5	実施 5	15
事-162	税務関係協議会負担金	税務課	南国税務署管内地区税務協議会、中央東県税事務所管内地方税研究会、固定資産税評価システムセンター、軽自動車税運営協議会への負担金であり、課税をする上で今後も必要である。 (H19年度：555千円)	現状維持						0
事-163	物部川流域ふるさと交流推進協議会負担金	企画課	香南市、南国市、香美市で組織する協議会は、物部川の現状（濁水、濁水等）を考慮し、今後とも積極的な活動が必要。(H19年度：550千円)	現状維持						0
事-164	車椅子で乗れるバス（太陽号）運行事業費負担金	福祉事務所	運行状況、利用者の要望等整理。 (H19年度：30千円)	現状維持						0
事-165	香南・香美老人ホーム組合負担金（一部事務組合）	福祉事務所	香南・香美老人ホーム組合への負担金 (H19年度58,840千円)	現状維持						0
事-166	香南香美衛生組合組合負担金（一部事務組合）	環境対策課	下水道への加入推進により負担金が縮小となる。加入促進が必要。(H19年度：112,824千円)	現状維持						0
事-167	県社会教育委員連絡協議会負担金	生涯学習課	県内市町村の社会教育活動について情報の収集、研究協議の場として必要。(H19年度：18千円)	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-168	東部地区社会教育委員 連絡協議会負担金	生涯学習課	県内東部地区の社会教育活動について情報の 収集、研究協議の場として必要。(H19年度:5 千円)	現状維持						0
事-169	(県審議会法令外負担 金) 県人権教育研究協議会 負担金	生涯学習課	同和問題をはじめ、様々な人権侵害の問題を 解決するための教育の創造と人権文化の確立 を目指した実践及び研究・活動を行うことを 目的とした協議会に対する補助金。 (H19年度:2,100千円)(H20年度:36千円)	現状維持						0
事-170	香美・香南体育指導員 連絡協議会負担金	生涯学習課	協議会への負担金。(H19年度:10千円)	現状維持						0
事-171	香南武道振興会負担金	生涯学習課	振興会への負担金。(H19年度:311千円)	現状維持						0
事-172	高知県学校栄養士会負 担金	給食セン ター	食に関する安全等、学校栄養士会や学校給食 調理場協議会など県下の関係団体がネット ワークを組み、情報の共有をすることによ り、諸問題の解決に向けた取り組みを行う。 (H19年度:43千円)	現状維持						0
事-173	高知県学校給食共同調 理場協議会負担金	給食セン ター	食に関する安全等、学校栄養士会や学校給食 調理場協議会など県下の関係団体がネット ワークを組み、情報の共有をすることによ り、諸問題の解決に向けた取り組みを行う。 (H19年度:33千円)	現状維持						0
事-174	高知県農業委員会研修 協議会負担金	農業委員会	業務の技術向上のため必要。(H19年度:10千 円)	現状維持						0
事-175	高知県11市農業委員 会協議会負担金	農業委員会	農政や各市の問題点等を協議し、解決する場 としての機能が強く、今後も参加を継続。 (H19年度:10千円)	現状維持						0
事-176	高知県農業会議負担金	農業委員会	県審議会法令外負担金(H19年度:231千円)	現状維持						0

■ 外郭団体、附属機関等の見直し

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-177	香南市土地開発公社	企画課	公有地拡大法に基づく、土地の先行取得。平成18年度に利子補給と事務費に対して補助。先行取得用地の売却等が課題。	改善・効率化		実施 5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
事-178	(株) ヤ・シイ	企画課	道の駅「やす」等の管理運営。 (市出資金20.4百万円)	現状維持						0
事-179	(財) 香南市開発公社	企画課	墓地公園の造成管理運営、駐車場の運営管理。 (市出資金3百万)	現状維持						0
事-180	(社) 香南市農林業公社	農林課	ニューファーマーズ研修、農林作業の受託、新規作物実証、農地保有合理化に取り組んでいる。研修生の受入れ廃止、事務局体制の見直しを行う。 (市出資金25百万円)	見直し		実施 2,500	2,500	2,500		7,500

■ 市役所内部の見直し

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-181	市有バスの管理	財政課	市の業務に直結しないものは許可しない。バスの所有台数について、検討する。	縮小		検討	検討	検討	検討	0
事-182	公用車管理	財政課	職員数の削減や庁舎建設に伴う機構改革などに合わせて、順次台数を減じていく。	縮小			検討・実施	検討・実施	検討・実施	0
事-183	開庁日・開庁時間帯の拡大	市民保険課	住民異動時期の休日の開庁及び平日の開庁時間の延長について調査検討、試行	見直し	調査検討	調査検討	調査検討・試行	実施		0
事-184	総合窓口の実施（ワンストップサービス）	市民保険課	市民が1カ所で関係する業務の手続きを終えることができるようにワンストップサービスを検討。（庁舎建設後に実施）	見直し	調査検討	調査検討	調査検討	検討	検討	0
事-185	臨時職員の雇用形態と配置人員の適正化	総務課	地方公務員法第22条の規定遵守に向けた雇用形態のあり方（特に保育現場等）。臨時職配置人員適正化	見直し		検討	検討	検討	検討	0
事-186	庁用電話の維持管理に係る事務	財政課	平成18.11.30現在で休止回線が66回線。今後売却等を。	その他		検討	実施			140
事-187	電子自治体化の推進	企画課	内部の情報化を進め業務の効率化を図る。そのため、情報知識を有する職員の有効な配置を行う。	改善・効率化			検討	検討	検討	0
事-188	メンタルヘルス等職員健康管理	総務課	労働安全衛生委員会において協議中で、まずは相談体制を整えるということで、19年度から担当保健師を配置	改善・効率化	検討	実施				△ 4,056
事-189	予算の編成及び執行	財政課	現状では数百万円単位の改修費用が発生するので、財務会計システムの次期バージョンアップ（平成19年度）に合わせてシステムを改修し、費用負担を抑える。	改善・効率化	実施					3,800
					3,800					

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
事-190	ボランティア・NPOの育成、活用	福祉事務所	主催事業等での協力体制の充実	改善・効率化						0
事-191	総合住宅管理計画書作成	建設課	平成19年度中に中長期修繕計画書・滞納取り扱関係・住宅募集関係・入居者の手引き等を作成。	改善・効率化		実施中				△ 300
事-192	住宅実態調査関係	建設課	赤岡・吉川の住宅については、家賃の納付はあるが生活実態のない住宅があると思われるので実態調査が必要（H19年度に職員により実施済み）	改善・効率化		実施済				0
事-193	窓口サービス、接客・対応の向上	税務課	研修に参加し接客の仕方について、研修を深める。	改善・効率化		実施				0
事-194	人材育成計画及び事業	総務課	先ず人材育成方針を作成し、それに基づいた香南市としての育成計画及び具体的な研修計画を進める。	新規	実施 △ 1,490					△ 1,490
事-195	人事考課制度の導入	総務課	19年～20年度検討、21年度試行、22年度実施	新規		検討	検討	試行	試行	0
事-196	地図情報システムの導入	農業委員会	平成19年度導入	新規		導入 △ 1,880				△ 1,880

(2) 民間委託等の推進(指定管理者制度の活用を含む)

■ 公の施設についての取組

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-001	旧鉄建公団(夜須町)	企画課	施設を取り壊し、跡地利用(売却も含め)を検討	廃止		検討	検討	検討	検討	0
民-002	野市保健センター	健康対策課	22年度廃止し、取り壊し。24年度以降の新庁舎の用地へ。18年度より財政課が管理。調理室のみ利用	廃止					廃止	0
民-003	旧野市中学校校舎	財政課	平成18年度中に取り壊し、残地は教育施設として利用予定。	廃止	廃止 △ 24,129					△ 24,129
民-004	旧老人憩いの家白岩荘ほか (未使用の普通財産に属する施設全般)	財政課	現状調査のうえ、取り壊し、売却等を総合的に検討	廃止		検討	実施			19,594
民-005	香我美総合保健福祉センター	健康対策課	現在、香我美支所に配置されている支所、建設課、住宅都計課、農林課、農業委員会を配置する。	見直し		検討	実施			0
民-006	大峰の里(夜須の保健センターとして)	健康対策課	教育委員会の事務所として使用する。	見直し		検討	実施			0
民-007	赤岡町中間育成施設	商工水産課	高知大学と水産研究のため平成25年まで委託契約を締結しており、これ以降に施設の廃止若しくは払い下げ等の対応が必要。	見直し						0
民-008	各廃止保育所(旧山北・旧岸本・旧山南)	こども課	旧山北:文化財センターとして活用 旧山南:山南まちづくり協議会で利用 旧岸本:岸本はたち会で利用	その他						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-009	舞川キャンプ場	商工水産課	高齢化のため、キャンプ場に携わる人的資源が不足している。地元住民による運営が困難なため、対策が必要。	その他			検討	検討	検討	0
民-010	千舞温泉	商工水産課	施設の老朽化及び経営不振により、運営継続が困難となったため、平成16年5月より休業中。処分が含めた活用策が課題。	その他			検討	検討	検討	0
民-011	香南市役所（南別館）	財政課	本庁舎が建設された後に取り壊し。現南別館は取り壊して駐車場とする。現在施設にいる団体等は、市の他の施設に移転してもらう。	その他						0
民-012	香南市内公園遊具	建設課	遊具の点検等については、定期的に専門業者に委託し、遊具の状態を把握する。	その他	検討	実施			実施	△ 3,080
						△ 1,540			△ 1,540	
民-013	吉川市民館	人権課	総合センターの施設管理業務は吉川支所の管理であり、管理予算も支所予算で対応、吉川総合センター職員は支所雇用の臨時職員が配置されているが、市民館が施設管理を行う方が効率がよいか検討の必要がある。	その他	検討	実施				3,000
						750	750	750	750	
民-014	老人憩の家 森田館	福祉事務所	払い下げの検討	改善・効率化			検討	検討	検討	0
民-015	各保育所（赤岡・香我美おれんじ・野市・野市東・佐古・夜須・吉川みどり）	こども課	現時点では、認定こども園としての運営については、メリットがないため、今後、メリットのある制度へ内容の変更があれば、その時点で検討する。	改善・効率化			検討	検討	検討	0
民-016	各幼稚園（香我美・野市・野市東・夜須）	こども課	現時点では、認定こども園としての運営については、メリットがないため、今後、メリットのある制度へ内容の変更があれば、その時点で検討する。	改善・効率化			検討	検討	検討	0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)	
					財政効果額(千円)						
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度		
民-017	夜須福祉センター	福祉事務所	指定管理者制度による委託を社協と検討	委託化			検討	検討	検討	0	
民-018	各児童クラブ（野市小・佐古小・野市東・赤岡若杉）	こども課	平成19～21年度委託検討、22年度委託	委託化		検討	検討	検討	実施	2,000	
									2,000		
民-019	手結港臨港道路可動橋施設	商工水産課	平成19年度から臨時職員（3,545千円）での対応を業務委託契約（4,680千円）に変更。臨時職員での対応は午前6時から午後6時まで行い、台風時等の時間外の対応を職員が行っていたものを組合3人で24時間対応することに変更したため、金額は増加となった。	委託化		実施				△ 4,540	
							△ 1,135	△ 1,135	△ 1,135	△ 1,135	
民-020	スクールバス・市有バスの運行に関する事務	学校教育課	業者への一括委託を検討	委託化		検討	検討・実施			0	
民-021	「語学指導等を行う外国青年招致事業」に関すること	学校教育課	交付税措置のあるJETプログラムを2名とし、残り3名を委託化する	委託化		実施				△ 2,025	
							△ 675	△ 675	△ 675		
民-022	夜須町の各集会所	生涯学習課	西山・出口・塩谷・行間・辰の口・国光・菖蒲谷・坪井・新裏町・西町・西浦町・粟島・上夜須・夜須川の各集会所は、現在水道料を市が負担している。電気料等については、地元で負担している。使用料・管理方法等の検討が必要。	委託化		検討	実施			198	
							66	66	66		
民-023	夜須手結健康の家	生涯学習課	使用料・管理方法等を検討	委託化		検討	実施			3	
							1	1	1		
民-024	赤岡全天候型運動広場「赤岡ドーム」	生涯学習課	使用料・管理方法等を検討	委託化		検討	検討	検討	検討	0	

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-025	夜須相撲場	生涯学習課	使用料・管理方法等を検討	委託化		検討	検討	検討	検討	0
民-026	各テニス場	生涯学習課	香我美オレンジ・野市西野ゴールド・野市山下グリーンテニス場は、使用料・管理方法等を検討する。NPOに指定管理	委託化		検討	検討	実施		0
民-027	各体育館（香我美トレーニングセンター・野市総合・手結・吉川）	生涯学習課	香我美トレーニングセンターは、かがみスポーツクラブに管理委託済み、他の施設は使用料・管理方法等を検討	委託化		検討	検討	検討 実施	検討 実施	0
民-028	各ゲートボール場（手結山・千切）	生涯学習課	使用料・管理方法等を検討	委託化		検討	検討	検討	検討	0
民-029	のいちパークゴルフ場	生涯学習課	平成19年度、指定管理者制度（平成19年4月1日指定）へ移行。（事-057にあり）	委託化		実施				△ 15,200
民-030	市営住宅合併浄化槽維持管理	住宅都計課	随意契約から入札への移行により削減。	削減		実施				6,548
民-031	赤岡町ライスセンター（市の施設）	農林課	香我美ライスセンター（JA所有）の改築（時期は未定）が、決まった段階でJAへ指定管理制度による指定を検討	委託化			検討	検討	検討	0
民-032	ごめん・なはり線（野市駅）	企画課	平成18年9月、指定管理制度に移行済み。	現状維持						0
民-033	ごめん・なはり線（赤岡駅・香我美駅・吉川駅）	企画課	指定管理よりも、施設規模や管理内容また、委託先が住民団体等を考慮し、現況維持が適切と考える。	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-034	香我美高齢者生活福祉センター	福祉事務所	平成17年度に委託済み。市への事業報告を定期的実施し、年度途中の運営面の把握を行う。	現状維持						0
民-035	老人憩の家 白岩荘 (デイ・ホーム)	福祉事務所	白岩地区の公民館として利用。	現状維持						0
民-036	野市東部 老人憩の家	福祉事務所	現状維持	現状維持						0
民-037	香南ストックヤード	環境対策課	香我美町香南企業の北側にあり、プラスチック等のリサイクル資源を保管する施設	現状維持						0
民-038	香南市野市町西佐古一般廃棄物処分場	環境対策課	受け入れ指導に関しては、シルバー人材センターへ委託済み	現状維持						0
民-039	粗大ごみ一次保管施設 (赤岡・吉川・夜須)	環境対策課	シルバー人材センターへ委託済み	現状維持						0
民-040	各地区水道施設	上下水道課	人口増、施設の老朽化等、状況の把握を行うとともに、統合に向けて、検討を行っていく。 塩素、薬品材料等の全体での購入計画や水質検査等、できるものは一括した発注で事務経費等の軽減に努める。	現状維持						0
民-041	各公共下水道汚水処理施設 (野市・岸本・夜須浄化センター)	上下水道課	塩素、薬品材料等の全体での購入計画や水質検査等、できるものは一括した発注で事務経費等の軽減に努める。	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-042	各地区農業集落排水処理施設（野市町母代寺・佐古・上岡・富家・香我美町徳王子・夜須十ノ木・上夜須地区）	上下水道課	塩素、薬品材料等の全体での購入計画や水質検査等、できるものは一括した発注で事務経費等の軽減に努める。	現状維持						0
民-043	香南市夜須町住吉地区漁業集落排水処理施設（住吉クリーンセンター）	上下水道課	塩素、薬品材料等の全体での購入計画や水質検査等、できるものは一括した発注で事務経費等の軽減に努める。	現状維持						0
民-044	香南市工業用水道事業施設（水源地3箇所、配水池2箇所等）	上下水道課	塩素、薬品材料等の全体での購入計画や水質検査等、できるものは一括した発注で事務経費等の軽減に努める。	現状維持						0
民-045	各学童クラブ（香我美コスモス・夜須はーと）	こども課	保護者任意団体に委託済み	現状維持						0
民-046	赤岡保健センター	健康対策課	現況での利用頻度は多い。市民館建替時の仮事務所として使用。	現状維持						0
民-047	天然色劇場	商工水産課	現状維持。活用策が課題。	現状維持						0
民-048	天然色市場	商工水産課	吉川観光物産振興協議会へ指定管理済み。	現状維持						0
民-049	桜づつみ公園	商工水産課	現状維持	現状維持						0
民-050	赤岡漁業協同組合水産機能施設	商工水産課	指定管理（平成18年9月1日指定）へ移行済み。漁協へ施設移譲を検討。	現状維持				検討	検討	0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-051	吉川漁業協同組合水産機能施設	商工水産課	指定管理（平成18年2月1日指定）へ移行済み。漁協へ施設移譲を検討。	現状維持				検討	検討	0
民-052	各漁港（吉川・住吉）	商工水産課	吉川漁港の施設管理は指定管理（平成18年2月1日指定）へ移行済み。	現状維持						0
民-053	香南市ポートマリーナ	商工水産課	指定管理（平成18年2月1日指定）へ移行済み。	現状維持						0
民-054	香南市サイクリングターミナル	商工水産課	指定管理（平成17年12月1日指定）へ移行済み。	現状維持						0
民-055	羽尾林業活動活性化センター（大釜荘）	商工水産課	指定管理（平成17年12月1日指定）へ移行済み。	現状維持						0
民-056	夜須町地場産業交流活性化プラザ（道の駅やす）	商工水産課	周辺住民、指定管理者等と協議のうえ、適切な対策を講じる。	現状維持						0
民-057	公衆トイレ（夜須町4ヶ所）	商工水産課	定期的な監視と清掃が必要。	現状維持						0
民-058	教育研究所	学校教育課	教育研究と不登校対応研究のために必要な施設。	現状維持						0
民-059	教育支援センター「森田村塾」	学校教育課	不登校対応のための教育施設。	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-060	各図書館（香我美・野市）	生涯学習課	将来的にNPOあるいは民間委託の方向で検討	委託化				検討	検討	0
民-061	赤岡町の各集会所	生涯学習課	栄町・別所山・曙・江見・弁天横町・寿・赤岡南町・浜松・赤岡北部・中浜地区の各集会所は、現状維持とする。	現状維持						0
民-062	香我美市民館・香我美中央公民館	生涯学習課	香我美市民館・香我美中央公民館は、現状維持とする。	現状維持						0
民-063	香我美町の各公民館	生涯学習課	岸本・徳王子・山南・山北・西川・東川・奈良・舞川の各公民館は、現状維持とする。	現状維持						0
民-064	香我美町の各集会所	生涯学習課	岸本・的場団地・岸本団地・ハピネスかがみの各集会所は、現状維持とする。	現状維持						0
民-065	野市町の各公民館	生涯学習課	中央公民館・富家・佐古防災コミュニティセンターは、現状維持とする。	現状維持						0
民-066	夜須町の各公民館	生涯学習課	中央公民館・手結・夜須北部会館は、現状維持とする。	現状維持						0
民-067	吉川町の各集会所	生涯学習課	吉川東部・吉川北部・吉川西部・古川・清水八反・浜口・錦の各集会所は、現状維持とする。	現状維持						0
民-068	各運動広場（赤岡運動広場・香我美運動広場・野市運動公園・野市ふれあい広場・夜須運動広場）	生涯学習課	香我美運動広場は、かがみスポーツクラブに管理委託済み、他の施設は、使用料・管理方法等を検討	現状維持						0

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-069	夜須町マリンスポーツ施設	生涯学習課	NPOへ委託済み。	現状維持						0
民-070	赤岡市民館（隣保館、老人福祉センター、児童館の複合施設）	人権課	（過疎債を活用し、平成20年度に改築する。）	現状維持						0
民-071	大型共同作業場（赤岡町）	人権課		現状維持						0
民-072	山北交流広場トイレ	農林課	地元及び業者委託済み。	現状維持						0
民-073	泉の親水公園・三角州公園	農林課	業者委託済み。	現状維持						0
民-074	農村公園（西山・中山川地区）	農林課	地元委託済み。	現状維持						0
民-075	旧幼稚園	夜須支所	現在、倉庫として企画課、教育委員会、環境対策課が主に使用。	現状維持						0

■ その他の事務についての取組

No.	改革推進プログラム	主管課	事業内容及び取組内容等	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民-077	夜須支所の維持管理業務	夜須支所	夜須支所の事務所機能を夜須中央公民館と大峰の里に移転し、平成21年度に取り壊す予定。	廃止		検討	廃止			4,591
					△ 2,501	2,050	2,521	2,521		
民-078	赤岡庁舎の維持管理業務	赤岡支所	赤岡庁舎の支所機能を赤岡市民館に移転。平成22年度に消防仮庁舎とし、消防庁舎完成後、平成24年度に取り壊す予定。	廃止		検討			廃止	1,120
								1,120		
民-079	香我美庁舎の維持管理業務	香我美支所	香我美支所の事務所機能を香我美保健センターに移転し、平成21年度に取り壊す予定。	廃止		検討	廃止			5,169
					△ 4,994	3,003	3,580	3,580		
民-080	吉川庁舎の維持管理業務	吉川支所	清掃回数等の見直しにより経費を削減。ワックス清掃を2回から1回に縮減⑮337→⑰182。風除室の警備解除による機械警備委託の縮小⑮454→⑰189。空気清浄機保守委託の見直し⑮85→⑰30→⑳10。合計⑮876→⑰401→⑳381	縮小		実施				1,960
						475	495	495	495	
民-081	吉川総合センターの維持管理業務	吉川支所→人権課へ	エレベーター保守委託の縮小。ワックス清掃の回数縮減。	縮小		実施				620
						155	155	155	155	
民-082	香我美町岸本排水機場管理業務	農林課	平成18年度から民間委託済	委託化	実施					△ 600
					△ 120	△ 120	△ 120	△ 120	△ 120	

(3) 組織、定員管理及び給与の適正化

■ 組織・機構の見直し

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容	改革区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
組-001	組織・機構の見直し	総務課	合併時に採用した分庁方式を見直し、さらに効率的運営を推進するための組織・機構改革に取り組む。	見直し		検討	実施			0

■ 定員管理の適正化

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容	改革区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					適正化 (削減) 率、財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
組-002	定員管理の適正化	総務課	中長期的な人事管理を考慮しつつ、退職者不補充などにより、職員定数の削減に努める。 (削減効果額は、単年度における退職者と新規採用者で算出した金額です。)	減員		15	11	16	14	363,226
				増員		10	6	8	10	
				差引		△ 5	△ 5	△ 8	△ 4	
				職員数	449	444	439	431	427	
				削減率		1.11%	2.23%	4.01%	4.90%	
				削減額		98,606	70,442	106,142	88,036	

■ 給与の適正化

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容	改革区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
組-003	職員給与の調整	総務課	19年度～21年度で旧町村間の格差などの調整。	見直し	検討	調整	調整	調整		0

(4) 歳入の確保と経費の節減

■ 歳入確保への取組

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容 (改革推進プログラムNo.)	改革区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
財-001	広告事業の実施	市民保険課	広報や市民に配る年間予定表（今年は健康対策課が作成している）、ゴミ袋、広報等に企業広告を掲載（既に着手済みあり）	見直し	調査検討	調査検討・実施	調査検討・実施			480
						120	120	120	120	
財-002	窓口封筒	市民保険課	代理店が企業広告をとり封筒を作成し、市は寄付を受ける。	見直し	調査検討	実施	実施	実施	実施	180
						45	45	45	45	
財-003	手数料の見直し	市民保険課	戸籍謄抄本、住民票の写し、印鑑証明等の各種証明手数料の見直しを図る	見直し	検討	検討	検討	検討	実施	1,725
									1,725	
財-004	古紙回収の推進	環境対策課	公共施設の古紙の分別（新聞、雑誌、ダンボール）を徹底する（年間10万円程度の収入見込み）	見直し		検討	検討	検討	見直し	200
							0	100	100	
財-005	一般廃棄物処理手数料の見直し	環境対策課	生ごみの減量化システムを確立することによって、可燃ゴミ袋及び資源ゴミ袋の価格の見直しを行い、減量化に協力した方が報われるシステムを確立する。可燃ゴミを各10円値上げ、資源ゴミ据え置き	見直し					検討	0
									0	
財-006	水道料金の統一	上下水道課	料金統一、見直しを図る。また、隔月郵送、口座振替などについても検討する。	見直し			検討	検討	検討	0
財-007	下水道料金の統一	上下水道課	料金統一、見直しを図る。また、隔月郵送、口座振替などについても検討する。	見直し			検討	検討	検討	0
財-008	水道料金滞納金の徴収	上下水道課	市全体としての徴収体制を整え徴収の強化を図る。（過年分を5～10%の改善を図る。）	見直し		検討	実施			7,194
							1,162	6,032		

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容 (改革推進プログラムNo.)	改革 区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
財-009	保護者負担金の軽減	こども課	子育て支援として、多子世帯における第3子以降3歳未満の子どもの保育料について軽減を図る。併せて、幼稚園授業料及び軽減について、検討する。	見直し		検討	検討	検討・実施	検討・実施	△ 11,333
							△ 4,193	△ 7,140		
財-010	市営住宅家賃の見直し	住宅都計課	公営住宅法改正に伴う家賃改正。	見直し				実施		0
財-011	給食費の徴収について	給食センター	市全体としての徴収体制を整え徴収の強化を図る。過年を3.3%の改善を図る。	その他		実施				1,944
						1,760	184			
財-012	住宅使用料の徴収	住宅都計課	市全体としての徴収体制を整え徴収の強化を図る。(現年を1%・過年を2%の改善を図る。)	改善・効率化		検討	実施			6,864
							4,542	2,322		
財-013	市税の滞納整理による自主財源の確保	収納課	市税の悪質滞納者に対しては、強制執行(差し押え)を行っていく。滞納繰越の徴収の向上を目指す。	改善・効率化		実施				
						35,740	35,000	35,000	35,000	140,740
財-014	国保税の徴収率の確保向上	収納課	国保税の徴収率の向上に努める(93%以上)	改善・効率化		実施				0
財-015	市民に対する収納サービスの向上	収納課	コンビニ等による収納の検討	改善・効率化	検討	検討	検討	検討	検討	0
財-016	吉川地区改良住宅家賃の見直し	住宅都計課	吉川地区の改良住宅の使用料は定額となっていることから、今後、入居者に応能応益制度(所得額により住宅使用料の算定をする制度)の説明会等を年内に開催し、理解を求める。	改善・効率化		検討	検討	実施		4,500
								1,500	3,000	

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容 (改革推進プログラムNo.)	改革 区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
財-017	収納対策窓口の一本化	税務課 収納課	平成20年度収納課を新設し、窓口の一本化とともに収納率向上に努める。	改善・ 効率化		検討	実施			0
財-018	前立腺がん検診	健康対策課	委託料は、1人600円で本人負担600円である。当市は場所とマンパワーを提供	現状維持						0

■ 経費節減への取組

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容	改革区分	実施年度					効果額合計 (千円)
					財政効果額 (千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
財-019	職員の意識改革	総務課	コスト削減週間の開催など職員のコスト意識・改革意識の醸成を図る	その他		検討	実施	実施	実施	
財-020	物品の一括購入による経費削減	財政課	特定物品（用紙類）の一括入札による購入費の削減	その他		実施				2,660
						665	665	665	665	
財-021	テレビ台数及び受信料単価の見直し	財政課	テレビ台数の減少及び受信料単価の支払方法の見直し	その他	実施	実施				1,955
					255	425	425	425	425	
財-022	パフォーマンスチャージ料の単価の見直し	財政課	コピー機のパフォーマンスチャージ料の単価の見直し	その他	実施					40,845
					8,169	8,169	8,169	8,169	8,169	
財-023	市有建物保険料の見直し	財政課	市有建物保険料の見直し	その他	実施					31,050
					6,210	6,210	6,210	6,210	6,210	
財-024	電気保安全管理委託料の見直し	財政課	電気保安全管理委託料を随意契約から見積競争による契約に変更	その他		実施				4,016
						1,004	1,004	1,004	1,004	
財-025	ごみ収集業務委託料の見直し	財政課	公共施設のごみ収集業務の収集日の変更による委託料の見直し	その他		実施				2,120
						530	530	530	530	
財-026	電気料の節約	香我美支所	基本料金の引き下げに努力し、削減に努める。今後は計画している民生部門等地球温暖化対策実証モデル評価事業の実施の有・無により検討する必要がある。	縮小		検討	実施			2,109
							703	703	703	

8. 財政効果のまとめ

【歳入確保策】

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容 (改革推進プログラム№)	改革区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
歳入の確保	歳入確保への取組	市民課など	財001-018	歳入確保		37,665	41,053	40,926	32,850	152,494
	経費節減への取組	総務課など	財019-026	歳入確保	14,634	17,003	17,706	17,706	17,706	84,755
歳入確保策 計					14,634	54,668	58,759	58,632	50,556	237,249

【歳出削減策】

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容 (改革推進プログラム№)	改革区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
人件費削減	組織・機構の見直し	総務課	組001	歳出削減						
	定員管理の適正化	総務課	組002	歳出削減		98,606	70,442	106,142	88,036	363,226
	給与の適正化	総務課など	組003	歳出削減						

No.	改革推進プログラム	主管課	取組内容 (改革推進プログラム№)	改革 区分	実施年度					効果額 合計 (千円)
					財政効果額(千円)					
					H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	
民 務 事 業 に よ る 削 減	公の施設についての取組	企画課など	民001-075	歳出 削減	△ 24,129	△ 4,088	244	5,038	5,304	△ 17,631
	その他の事務についての取組	農林課など	民077-082	歳出 削減	△ 120	△ 6,985	5,583	6,631	7,751	12,860
事 務 事 業 の 見 直 し 等 に よ る 削 減	事務事業の見直し	総務課など	事001-019	歳出 削減	400	3,813	9,937	10,337	10,337	34,824
	負担金、補助金の見直し	防災対策課など	事020-176	歳出 削減	13,600	18,322	19,473	26,631	△ 3,175	74,851
	外郭団体、付属機関等の見直し	企画課など	事177-180	歳出 削減		5,000	7,500	7,500	7,500	27,500
	市役所内部の見直し	総務課など	事181-196	歳出 削減	2,310	△ 3,194	△ 874	△ 1,014	△ 1,014	△ 3,786
歳出削減策 計					△ 7,939	111,474	112,305	161,265	114,739	491,844
財政効果合計(歳入確保策+歳出削減策)					6,695	166,142	171,064	219,897	165,295	729,093